



**RAPPORT SPECIAL DU DIRECTOIRE
SUR LES OPERATIONS REALISEES EN VERTU DES DISPOSITIONS
DE L'ARTICLE L. 225-184 DU CODE DE COMMERCE**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-184 du Code de commerce, nous vous rendons compte des opérations réalisées en vertu des dispositions des articles L. 225-177 à L. 225-186 dudit Code relatifs aux options de souscription ou d'achat d'actions.

Aucune option de souscription ou d'achat d'actions n'a été consentie durant l'exercice 2021 aux membres du Directoire par la Société ou par toute société du Groupe.

Aucune option de souscription ou d'achat d'actions n'a été consentie durant l'exercice 2021 aux salariés de la Société ou aux salariés de toute société du Groupe.

Options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice 2021 par chaque des membres du Directoire

	Désignation et date du plan	Nombre d'options levées en 2021	Prix moyen d'exercice (en euros)	Année d'attribution
Arthur Sadoun, Président	-	Aucune levée	-	-
Anne-Gabrielle Heilbronner	-	Aucune levée	-	-
Steve King	-	Aucune levée	-	-
Michel-Alain Proch	-	Aucune levée	-	-

Options levées en 2021 par les dix premiers salariés non mandataires sociaux dont le nombre d'actions ainsi achetées ou souscrites est le plus élevé.

	Plan	Nombre d'options attribuées/souscrites ou achetées	Prix moyen pondéré (en euros)
Options consenties entre le 1 ^{er} janvier et le 31 décembre 2021 par l'émetteur et par toute société comprise dans le périmètre d'attribution des options, aux dix salariés de l'émetteur et de toute société comprise dans ce périmètre, dont le nombre d'options ainsi consenties est le plus élevé (information globale).	-	-	-
Options détenues sur l'émetteur et les sociétés visées précédemment, levées entre le 1 ^{er} janvier et le 31 décembre 2021, par les dix salariés de l'émetteur et de ces sociétés, dont le nombre d'options ainsi achetées ou souscrites est le plus élevé (information globale).	2013 Plan de Co-investissement Options d'achat	54 458	52,76
Total		54 458	52,76

Tous les détails concernant les plans d'options (descriptif, mouvements de l'exercice et situation à la clôture) figurent dans Document d'enregistrement universel 2021 à la section 6.6, note 32 des comptes consolidés et à la section 3.2.2.9. Ce dernier est consultable sur le site de Publicis Groupe (www.publicisgroupe.com) et sur le site de l'Autorité des Marchés Financiers (www.amf-france.org).